

Siirtolaisuusinstituutin toimintasuunnitelma vuodelle 2019

Sisältö

1. Siirtolaisuusinstituuttisäätiö sr	2
2. Katsaus vuoteen 2018	2
3. Painopistealueet 2019	4
4. Toiminta ja tavoitteet 2019	5
<i>Arkisto</i>	
<i>Julkaisut</i>	
<i>Kirjasto</i>	
<i>Näyttelyt</i>	
<i>Siirtolaisrekisteri</i>	
<i>Tapahtumat</i>	
<i>Tutkimus</i>	
<i>Verkostot ja sidosryhmät</i>	
<i>Viestintä</i>	
<i>Muu toiminta</i>	
5. Henkilöstö	8
6. Talous	9

1. Siirtolaisuusinstituuttisäätiö sr

Siirtolaisuusinstituuttisäätiö sr on vuonna 1974 perustettu muuttoliikkeiden tutkimus- ja dokumentaatiolaitos. Instituutin toimialaan kuuluvat kansainväliset ja maan sisäiset muuttoliikkeet sekä niiden seurauksiin lukeutuvat ilmiöt. Instituutti tekee tutkimusta, julkaisee, ylläpitää arkistokokoelmaa, siirtolaisrekisteriä, alan erikoiskirjastoa sekä järjestää tapahtumia ja näyttelyitä. Siirtolaisuusinstituutti on monitieteinen ja se toimii läheisessä yhteistyössä koti- ja ulkomaisten korkeakoulujen sekä muiden instituutioiden kanssa.

Siirtolaisuusinstituutissa on töissä 8 vakinaista ja 10-15 määräaikaista työntekijää. Instituutin pääpaikka on Turussa. Sillä on henkilökuntaa myös Seinäjoen yliopistokeskuksessa ja Åbo Akademin Vaasan yksikön yhteydessä, joista jälkimmäinen on erillisellä rahoituksella toimiva Centret för Svenskfinland vid Migrationsinstitutet (lyh. Centret). Toimitilat saadaan Turun ja Seinäjoen kaupungeilta sekä Åbo Akademilta.

Instituutin talous perustuu opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään valtionapuun, omatoimiseen varainhankintaan sekä tuotteiden ja palvelujen myyntiin, mukaan lukien tutkimustoiminnasta instituutille tulevat osuudet. Lisäksi säätiöllä on omaa varallisuutta ja rahastoja, jotka mahdollistavat pienimuotoisen apurahojen jaon.

2. Katsaus vuoteen 2018 (3.9.2018 mennessä)

Siirtolaisuusinstituutissa on viime vuosina toteutunut sukupolvenvaihdos ja tutkimustoiminnan vahvistaminen. Lisäksi on tehty useita sisäisiä uudistuksia, kuten siirtyminen avoimeen julkaisemiseen, uusi strategia ja useiden toimien digitalisoiminen. Monet muutokset ovat kuluneen vuoden aikana saatu valmiiksi ja vakiinnutettua. Syksyn 2018 aikana valmistuvat uudet verkkosivut ja viestintästrategia sekä verkostotutkijoiden roolin selkeyttäminen. Muutosten odotetaan vaikuttavat täysimääräisesti vuodesta 2019 alkaen.

Vuoden aikana on alkanut useita merkittäviä tutkimushankkeita, joihin lukeutuvat Suomen Akatemian rahoittamat akatemiahanke, Akatemiatutkija ja Akatemian tutkijatohdori. Lisäksi tutkimusrahoitusta on tullut mm. valtioneuvoston kanslian VN TEAS -rahoituksesta ja KAKS-säätiöltä. Yhteensä ulkopuolista tutkimusrahoitusta on myönnetty instituutille vuoden 2018 kuluessa yli 1 miljoonaa euroa.

Olemme osallistuneet kansainvälisen IMISCOE-verkoston toimintaan ja muutoinkin kansainvälinen toimintamme on virkeää. Yhteispohjoismainen muuttoliiketutkijoiden Nordic Migration Research -verkosto päätti siirtää verkoston hallinnan Siirtolaisuusinstituuttiin vuosiksi 2019-2022.

Instituutti on julkaissut 3.9.2017 mennessä omissa sarjoissaan 3 teosta, 2 *Siirtolaisuus*-lehteä, jotka käsittelevät muuttoliikkeisiin liittyviä kysymyksiä laaja-alaisesti. Lisäksi instituutin tutkijat ovat julkaisseet laajasti muualla. Syksyllä ilmestyy vielä useita julkaisuja, *Finnish Yearbook of Population Research* ja ensimmäiset vertaisarvioitut Tutkimus-sarjan julkaisut. Jo ilmestyneet teokset ovat:

1. Karin Lindfors & Asta Lumikero (red.) (2018) *”Den första veckan grät jag...”*.
2. Tyyne Martikainen (2018) *Ingermanländarnas rätt att ihågkommas: ”För att ingen av dem skall glömmas”*. (käännös)
3. Kari Sallamaa (toim.) (2018) *Maailman hallaa - Amerikansiirtolainen Otto Birger Haanpään runoja*.

Instituutti on kuluneen vuoden aikana järjestänyt itse ja yhdessä muiden toimijoiden kanssa lukuisia tapahtumia, joista merkittävimmät ovat olleet Muuttoliikkeiden vuosisata-tapahtumat, joiden teemoina ovat olleet maahanmuutto ja sukupolvet sekä globaali väestönkasvu ja muuttoliikkeet.

Instituutin arkistokokoelmat ovat kuluneena vuonna kasvaneet 20 kartutuksella. Omien pysyvien näyttelyiden lisäksi näyttelytiloissa oli esillä Nuoret muslimit ja resilienssi -näyttely, jota kävi paikan päällä katsomassa noin tuhat henkeä.

Siirtolaisuusinstituutin uutiskirje uudistettiin yhteistyössä Postiviidakon (Koodiviidakko oy) kanssa.

Toimintavuoden aikana aloitti uusi ulkosuomalaistutkimuksesta vastaava tutkija Miika Tervonen. Virastomestari Satu Löppönen irtisanoutui.

Turun toimitiloja kunnostettiin vuonna 2017 valmistuneen paalutuksen jäljiltä monin eri tavoin. Tiloissa on tehty korjausmaalauksia ja lattioita on uusittu mm. arkistotiloissa.

Siirtolaisuusinstituutin hallitus päätti uusia Turun toimitilojen kalustuksen, jota varten on tehty varaus (120 000 €) instituutin peruspääomasta. Uudistus mahdollistaa ajanmukaiset ja ergonomiset työtilat, sekä tilojen aikaisempaa tehokkaamman ja joustavamman käytön.

3. Painopistealueet 2019

Siirtolaisuusinstituutti täyttää 45 vuotta vuonna 2019, jonka kunniaksi järjestetään 10. Muuttoliikesymposium syksyllä 2019. Lisäksi instituutissa aloittaa toimintansa Nordic Migration Research -verkosto, jota hallinnoimme vuosina 2019-2022. Tämän jälkeen verkoston hallinnointi siirtyy toiseen Pohjoismaahan.

- Toteutetaan X Muuttoliikesymposium.
- Aloitetaan Nordic Migration Research -verkoston hallinnointi.

Vuoden 2019 painopistealueita ovat *tutkimusprofiilin kehittäminen* ja *digitaalinen infrastruktuuri ja viestintä*. Lisäksi kehittämämme toimintamme seurantajärjestelmää osana uuden strategia toteutusta.

- Instituutin kasvanut tutkimustoiminta ja tehdyt vastaavien tutkijoiden rekrytoinnit mahdollistavat tutkimusprofiilin järjestämällisen kehittämisen. Tämä toteutetaan yhteistyössä instituutin tutkimushenkilökunnan kanssa.
- Digitaalisuuden kehittäminen jakautuu kahteen osa-alueeseen: digitaalisten infrastruktuurien kehittämiseen ja digitaaliseen viestintään. Digitaalisia infrastruktuurien osalta on keskeistä sopivan arkisto-ohjelma-alustan löytäminen, jossa selvitetään AHAA-palvelun soveltuvuutta instituutin käyttöön. Lisäksi instituutin uusien verkkosivujen ja sosiaalisen median sisällönkehittämistä jatketaan. Samoin jatketaan julkaisujen ja aineistojen open access -palvelujen kehittämistä ja selvittää mahdollista liittymistä DORIA- ja Journal.fi-palveluihin.

Turun kaupunki on päättänyt tehdä ilmastointiremontin instituutin Turun toimipisteeseen, joka on nykytiedoilla toteumassa kesästä 2019 alkaen. Tällä voi olla merkittäviä tilapäisiä vaikutuksia instituutin toimitilojen käyttöön.

- Seurataan alkavan ilmastointiremontin vaikutusta työtiloihin ja tehdään tarvittavat toimenpiteet.

4. Toiminta ja tavoitteet 2019

- ARKISTO** Arkiston keskeisiä tehtäviä ovat asiakaspalvelu sekä lahjoitusten ja muiden aineistojen vastaanotto, aineiston digitointi sekä organisaation oman asiakirjahallinnan koordinointi. Nyt arkiston tiedot ovat saatavilla Finnassa. Aineistojen digitointia jatketaan omin voimin ja lisäksi haetaan rahoitusta laajempien kokonaisuuksien digitoimiseen ulkoistamalla tai aputyövoimaa palkkaamalla. Lisäksi seurataan arkistolaitoksen AHAA -kuvailu- ja hakupalvelun kehitystä.
- Selvitetään mahdollisuus liittyvä AHAA-palveluun.
 - Aineiston digitointi ja avoimen saatavuuden lisääminen.
- JULKAISUT** Vuonna 2019 julkaistaan noin viisitoista tutkimusta ja raporttia instituutin sarjoissa. *Siirtolaisuus-Migration*-lehden julkaiseminen jatkuu ja osallistumme myös *Finnish Yearbook of Population Research* ja *Nordic Journal of Migration Research* -tiedejulkaisujen toimintaan. Pyritään nostamaan Siirtolaisuusinstituutin uusi Tutkimus-sarja julkaisufoorumin tasolle 1, joka mahdollistuu kun sarjan ensimmäiset julkaisut ilmestyvät. Tutkimusten lisäksi instituutin henkilökunnan toimesta valmistuu useita tieteellisiä artikkeleita muissa kuin instituutin sarjoissa. Näiden merkitys on tiedon levittämisen lisäksi tutkijoiden ammattitaidon ylläpito ja siitä mahdollistuvat vaativammat rahoitushaut. Julkaistaan verkkosivustolla mahdollisuuksien mukaan instituutin aikaisemmat julkaisut ja tuodaan ne avoimesti saataville.
- 15 julkaisua instituutin sarjoissa.
 - Useita vertaisarvioituja ja muita julkaisuja muualla.
 - Avoimen saatavuuden kehittäminen.
 - Selvitään mahdollisuuksia liittyä DORIA ja Journal.fi-palveluihin
- KIRJASTO** Kirjaston perustehtäviä ovat kirjaston ylläpito, hankinnat ja informaatiopalvelu. Turun yliopiston Volter-hakutietokantaan liittymisen arvioidaan merkittävästi lisäävän kirjaston käyttöä.
- Kirjaston lainausmäärän kasvattaminen.
- NÄYTTELYT** Luodaan uusi konseptointi instituutin näyttelytoiminnalle. Tarjotaan instituutin osaamista muiden museotoimijoiden siirtolaisuuteen liittyvään näyttelytoimintaa.
- Luodaan uusi näyttelykonsepti.
 - Tuetaan muiden toimijoiden siirtolaisuuteen liittyviä näyttelyitä.
- SIIRTOLAISREKISTERI** Selvitetään edelleen mahdollisuuksia yhteistyöhön kansainvälisen Ancestry-sukututkimuspalvelun kanssa ja selvitetään malleja sukututkimustoiminnan jatkolle ulkopuolisella rahoituksella.
- Selvitetään kansainvälisen sukututkimuspalvelu Ancestry-yhteistyön mahdollisuudet.
- TAPAHTUMAT** Järjestetään X Muuttoliikesymposium instituutin 45-juhlavuoden kunniaksi. Lisäksi toteutetaan useita ajankohtaisiin muuttoliikeilmiöihin

liittyviä tapahtumia, mukaan lukien maailman pakolaispäivän seminaari 20.6.

- Järjestään X Muuttoliikesymposium sekä useita muita tapahtumia, kuten kutsuluentoja ja yleisöseminaareja, sekä osallistutaan Turun kirjamessuille.

TUTKIMUS

Instituutin tutkimusta tehdään omana työnä ja hankerahoituksella. Oman tutkimustoiminnan keskiössä on tutkimustoiminnan kehittäminen uusien vastaavien tutkijoiden avulla ja instituutin tutkimusprofiilin tarkentaminen. Ulkopuolisella rahoituksella instituutissa jatkuvat seuraavat tutkimus- ja kehittämishankkeet. (1) NordForskin rahoittama yhteispohjoismainen *Coming of Age in EXILE (CAGE) - Health and Socio-Economic Inequities in Young Refugees in the Nordic Welfare Societies* -hanke keskittyy pakolaislapsiin ja siihen on palkattu kaksi erikoistutkijaa. Hanke alkoi syksyllä 2015 ja päättyy vuoden 2019 lopussa. (2) STN rahoittaa vuosina 2016-2019 tutkimushanketta *Urbanization, Mobilities and Immigration (URMI)*. (3) *European Web Site on Integration (EWSI)* -kehittämishankkeen koordinaattorina toimii Migration Policy Group Brysselissä ja instituutti on hankkeen Suomen partneri. Suomen Akatemian rahoittamia hankkeita on parhaillaan meneillään kolme, jotka ovat (4) *Perheen erossaolo, maahanmuuttostatus ja arjen turvallisuus: haavoittuvien maahanmuuttajien kokemuksia ja strategioita* -akatemiahanke (2018-2021), (5) *Pakolaismatkalla: Vertaileva tutkimus pakkomuuton narratiiveista* -akatemiatutkijahanke (2018-2023), (6) *Toimintatutkimusta turvapaikanhakijoiden karkotettavuudesta* -tutkijatohtorinhanke (2018-2021). Lisäksi (7) KAKS-säätiön rahoittama *Kuntien maahanmuuttajapalvelut: arviointi nykytilasta ja muutostarpeista* (2018-2019) ja (8) VN TEAS -rahoitteinen *Kohti yhdenvertaisia ja laadukkaita oikeusapupalveluita* -hankkeet ovat meneillään. (9) ESR-rahoitteisessa *Maahanmuuttajien kotoutumisen edistäminen Turun seudulla* -hankkeessa instituutti tekee hankkeen sisäistä arviointia. Lisäksi haemme aktiivisesti tutkimusrahoitusta useille suunnitteleille oleville hankkeille sekä toteutamme lyhempikestoisia selvityksiä tilaustutkimuksina. Erityisen seurannan kohde tulee olemaan uuden tietosuojalainsäädännön vaikutukset tutkimustoimintaan

- Tutkimusprofiilin selkeyttäminen.
- Meneillään olevien hankkeiden loppuun saattaminen.
- Aktiivinen kotimaisen ja kansainvälisen tutkimusrahoituksen hankinta.
- Seurataan tietosuojalainsäädännön vaikutuksia tutkimustoimintaan ja muokataan toimintatapoja tarvittaessa.

VERKOSTOT JA SIDOSRYHMÄT Siirtolaisuusinstituutin hallituksessa ja hallintoneuvostossa on laajat yhteiskunnalliset verkostot, joiden kanssa yhteistyötä jatketaan vuoden 2019 aikana. Instituutti tekee tutkimusyhteistyötä useiden yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen sekä keskeisten koti- ja ulkomaisten tutkimusyhteisöjen kanssa. Näistä mainittakoon Kotouttamisen osaamiskeskus, Tilastokeskuksen ulkomaalaistilastoinnin kehittä-

tämisryhmä, Suomen Väestötieteen Yhdistys, IMISCOE, Nordic Migration Research (NMR) -verkosto sekä Etnisten suhteiden ja kansainvälisen muuttoliikkeen tutkimuksen seura ETMU. Paikallisesti jatketaan yhteistyötä Turun yliopiston, mukaan lukien John Morton -keskus, ja Åbo Akademin kanssa. Seinäjoen ja Vaasan toiminta on verkostoitunut kumpikin erilaisiin oman ympäristönsä kannalta tärkeisiin tahoihin. Lisäksi instituutin toimintaa käydään esittelemässä sekä paikallisesti että kansallisesti toimialan kannalta keskeisissä paikoissa. Yksintulleita ja muita pakolaislapsia koskevaa yhteistyötä jatketaan pohjoismaisessa Network for Research Cooperation on Unaccompanied Refugee Minors (NordURM) -verkostossa. Lisäksi haetaan mm. Fulbright-ohjelman kautta vierailijoita.

- Esitellään instituutin toimintaa sekä omissa tiloissa että vierailuilla.
- Kehitetään yhteistyötä turkulaisten korkeakoulujen kanssa.
- Osallistutaan kansallisiin verkostoihin ja yhteistyöhön.
- Osallistutaan kansainvälisiin (erityisesti IMISCOE ja NMR) verkostoihin ja yhteistyöhön.

VIESTINTÄ

Toteutetaan instituutin uutta viestintästrategiaa ja tuotetaan sisältöä uusille verkkosivuille. Edelleen kehitetään open access -julkaisemista ja digitaalista viestintää. Näkyvyyttä haetaan myös osallistumalla ulkopuolisiin tapahtumiin ja esittelemällä niissä instituutin toimintaa. Sosiaalisen median päivityksillä (Facebook, Twitter) ja perinteisellä tiedotuksella (uutiskirje, media) välitetään instituutin toimintaa tunnetummaksi.

- Aloitetaan viestintästrategian toteuttaminen.
- Sisällöntuottaminen uudistetuille verkkosivuille.
- Aktiivinen tiedotus uutiskirjeellä ja lehdistötiedotteilla sekä Facebookissa ja Twitterissä.

MUU TOIMINTA

Instituutin henkilökunta pitää tarpeen mukaan luento- ja muuta opetusta korkeakouluissa ja eri oppilaitoksissa sekä asiantuntijaluentoja kutsusta. Instituutin toimitusjohtaja, tutkimusjohtaja sekä muu tutkimushenkilökunta ohjaavat väitöstutkimuksia ja toimivat erilaisissa asiantuntija- ja luottamustehtävissä.

5. Henkilöstö

YLEISTÄ

Siirtolaisuusinstituutissa työskentelee 8 vakinaista ja 10-15 määräaikaista työntekijää, mukaan lukien työkokeilijat ja harjoittelijat. Vuonna 2017 instituutissa työskenneltiin yhteen 22,3 henkilötyövuotta. Instituuttia johtaa toimitusjohtaja. Sisäinen organisaatio jakautuu tutkimus- ja tietopalveluun, johon kuuluvat tutkimusjohtaja, 2 vastaavaa tutkijaa ja erikoistutkija, sekä tukipalveluihin, jonka henkilöstön muodostavat hallintojohtaja, hallinnon assistentti ja arkistonhoitaja. Informaatikon toimi on toistaiseksi täyttämättä. Vakinaisten työntekijöiden lisäksi henkilökuntaan kuuluvat Centretin projektipäällikkö, hankerahoitteiset tutkijat, työkokeilijat ym. ja määräaikaiset harjoittelijat.

VUOSI 2019

Instituutin henkilöstön toimenkuvat tarkentuvat edelleen osana strategian toteuttamista ja niitä painotetaan ydintoimintoihin. Lisäksi panostetaan henkilöstön jatkokoulutukseen, kuten konferensseihin ja erilaisiin koulutuksiin osallistumiseen. Tukitoimintojen järjestämistä ostopalveluna selvitetään. Henkilöstön opastusaineiston päivittämistä jatketaan.

Instituutin kirjaston yhdistyttyä osaksi Turun yliopiston kirjaston Volterria, tulee välttämättömäksi palkata kirjastoon informaatikko, jonka vastuualueena olisi myös viestintä ja sosiaalinen media.

- Tuetaan konferensseihin ja jatkokoulutukseen osallistumista.
- Palkataan informaatikko mikäli valtionapuun tulee vastaava korotus.

6. Talous

YLEISTÄ

Siirtolaisuusinstituutille myönnetty valtionapu on ollut samalla tasolla 2000-luvun alusta ja pysyi euromääräisesti samana vuosina 2011–2016. Vuonna 2017 avustukseen tuli 4500 € korotus. Inflaation vuoksi avustus on käytännössä jatkuvasti pienentynyt. Valtionapu on keskeinen instituutin perusinfrastruktuurin ylläpidossa, sillä se mahdollistaa vakituisien tutkijoiden ja tukipalvelujen henkilökunnan palkkauksen, joihin määräaikainen tutkimusrahoitus ei sovellu. **Valtionavun osuus kaikista tuloista on ollut noin 60 prosenttia vuosina 2010–2015, josta se on laskenut 38 prosenttiin vuonna 2017.**

Siirtolaisuusinstituutin vuosibudjetti on ollut vuosina 2010–2017 keskimäärin hieman yli miljoona euroa (muunnettuna vuoden 2017 rahanarvoon). Vuodesta 2015 lähtien olemme olleet aikaisempaa menestyksekkäämpiä ulkoisen tutkimusrahoituksen saamisessa ja **vuoden 2017 tulot olivat 1,5 ME.** Vuoden 2018 ennakoitu tilinpäätös on jonkin verran korkeampi.

Instituutin säätiöomaisuus jakautuu peruspääomaan ja neljään omakatteeseen rahastoon. Kesällä 2018 yhdistettiin instituutin tutkimusrahoitus peruspääomaan. Säätiöomaisuuden kokonaisarvo on kasvanut 991 000 eurosta vuonna 2010 (vuoden 2017 rahanarvolla) **1 418 000 euroon** (markkina-arvo) 31.7.2017 mennessä, josta 66 prosenttia on instituutin peruspääomaa ja 34 prosenttia omakatteisissa rahastoissa. Kasvun taustalla on yleinen suotuista pörssikehitys ja aikaisemmin lukuisiin eri rahoitusinstrumentteihin jakautuneen omaisuuden rahastointi, joka saatiin päätökseen vuoden 2017 aikana. Omaisuutta hoidetaan Osuuspankin varainhoidossa. **Säätiön rahastoista on jaettu keskimäärin 17 000 euroa vuodessa vuosien 2010–2017 aikana.** Lisäksi vuodelle 2018 on tehty varaus enintään 120 000 euron investoinnista toimistokalusteiden uusimiseen, joka kustannetaan peruspääomasta.

VUOSI 2019

Instituutin toiminnan sisällöllisen kehittämisen osalta keskeiset tutkijarekrytoinnit on tehty vuoden 2017 loppuun mennessä, mutta edelleen on täyttämättä viestinnästä ja kirjastosta vastaavan **informaatikon** toimi, joka ei ole mahdollista ilman valtionavun vastaavaa korostusta. Informaatikon tehtävä on keskeinen yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ja digitaalisen viestinnän kannalta.

Digitalisaatiokehityksen johdosta instituutin on täytynyt turvautua **palvelunostoihin ulkopuolisilta toimittajilta.** Liittyminen osaksi Turun yliopiston tietoverkkoa ja kirjaston verkkopalveluja kasvattaa palveluostojen vuosittain 20 000 eurolla ja uudistettujen nettisivujen verkkopalvelut 10 000 euroa vuodessa. Nämä ovat uusia kuluja, joita ei ole aikaisemmin ollut, vaan vastaavat tehtävät on hoidettu sisäisesti. Vastaavasti suunnitellut liittymiset AHAA- ja DORIA-palveluihin tuovat lisäkustannuksia. Tietoverkko- ja muiden digitaalisten palvelujen ylläpito nykyisten laatuvaatimusten tasolla ei kuitenkaan ole mahdollista

aikaisemmalla toimintamallilla digitaalisen toimintaympäristön kasvaneen kompleksisuuden vuoksi. Ulkoistamispaiteita on myös taloushallinnon ja ammattimaisen mediaseurannan osalta, mutta nämä on tarkoitus kattaa kasvavan ulkoisen rahoituksen kautta. Instituutin päämääränä on edelleen kasvattaa ulkoisen rahoituksen osuutta erityisesti tutkimus- ja kehittämishankkeiden aktiivisella hakemisella.

Vuonna 2019 aloitetaan järjestämällinen varainhankinta, jotta sekä instituutin peruspääomaa että omkatteisia rahastoja voidaan pitkällä aikavälillä kasvattaa. Tämä mahdollistaa pääoman tuoton aikaisempaa merkittävämmän osuuden instituutin toiminnan kehittämisessä esimerkiksi siten, että tuotoilla voitaisiin palkata pysyvää henkilökuntaa, johon nykyinen tuottotaso ei riitä.

- Aloitetaan varainhankinta.
- Kasvatetaan ulkoisen rahoituksen osuutta aktiivisella tutkimus- ym. hankkeiden hakemisella.
- **Ehdotamme valtionavun kasvattamista 95 000 eurolla**, joka yhdessä aikaisempien eläköitymisten ja kasvavan ulkoisen rahoituksen kanssa mahdollistaa informaation rekrytoinnin sekä digitalisaatioon liittyvät lisäkustannukset.